

## ACCOMPAGNER UN PROJET DE TRANSFERT DE PRODUCTION

---

### Le contexte

Un groupe international spécialisé dans le conditionnement souhaite recentrer ses activités européennes et américaines sur les activités à fortes valeurs ajoutées. Dans ce cadre, il crée une entité de production en Asie pour y fabriquer un produit majeur de sa gamme : un challenge technique et commercial.

### Le besoin

Conduire avec la direction de l'entreprise et la direction de projet l'ensemble de l'opération dans le cadre d'un planning très serré et en garantissant la qualité du produit et la satisfaction du client.

### La mission

- Structurer sur site l'ensemble de l'opération et l'organisation du projet.
- Créer les échanges et la dynamique entre les équipes d'Europe et d'Asie, apprendre à se connaître et à travailler ensemble.
- Mettre en place les modes de fonctionnement, la chaîne logistique, les principes de communication et d'alerte.
- Organiser le transfert des dossiers techniques, de conception et qualité.<BR>
- Manager les relations clients.
- Anticiper les risques.

### Résultats obtenus

Après 6 mois, le transfert est un succès. Les produits sont réalisés aux standards qualité et dans les délais définis. Les clients de l'entreprise sont satisfaits des produits livrés. Une bonne coopération entre les équipes de conception en Europe et de production en Asie est née. Une standardisation de l'organisation et des pratiques est mise en place.



## Valeur ajoutée de l'équipe IPMC

- Mobilisation très en amont du management local.
- Capacité à «créer du lien» et à intégrer les cultures, valeurs et méthodes de travail des différents acteurs.
- Structuration des lignes de production en workshops dédiés et organisation simple et rapide de la supply chain