

SECURISER UN PROJET

Le contexte

Un industriel d'envergure mondiale souhaite se positionner pour le développement d'un nouveau système d'armes majeur, d'un coût supérieur à 2 Mds Euros, dans un contrat de maîtrise d'œuvre avec engagement de résultats.

Il souhaite sécuriser le projet et a besoin de recommandations sur sa proposition technique et commerciale avant remise de l'appel d'offre.

Le besoin

La Direction Générale demande à réaliser un audit afin de :

- Proposer des recommandations sur la proposition technique et commerciale de l'industriel avant remise de l'appel d'offre.
- Valider le niveau de risques et les solutions mises en œuvre dans le montage industriel proposé.

La mission

- **Recommandations sur les processus de management** et de mise sous contrôle du projet : modèle de coûts, modèle de pilotage, schéma de contractualisation.
- **Analyse des risques du programme.**
- **Revue techniques ciblées** : responsabilité système, solution d'intégration...
- **Démarche menée par une « task-force »** industriel / consultant.
- **Remise à la Direction Générale de l'entreprise d'un rapport d'audit et de préconisations.**

Résultats obtenus

L'équipe projet bénéficie d'une restitution approfondie et s'approprie les résultats de l'audit.

L'industriel remporte le contrat en partenariat et met en place un nouveau montage industriel.



Valeur ajoutée de l'équipe IPMC

- Connaissance de ce type de grands projets complexes avec coopération internationale.
- Application des principes de l'ingénierie système dès la phase proposition technique et commerciale.
- Equipe « intégrée » industriel-consultant au projet et proche du terrain (réalisation de la mission à l'étranger) directement dans le pays du donneur d'ordre).
- Capacité de mobilisation rapide et forte.
- Intégration des comportements, cultures et politiques locales dans les recommandations