

ASSURER LA REUSSITE D'UN PROJET D'EXTERNALISATION/VENTE D'UNE ACTIVITE INDUSTRIELLE

Le contexte

La direction d'un Groupe Industrielle internationale du secteur de l'Aluminium a décidé d'externaliser son activité de tube aluminium dans le cadre d'un rachat par les managers appuyés par un « pool » d'investisseurs.

Ce projet est lancé début décembre en visant la date impérative du 1er avril, jour de la cession de l'activité.

Le besoin

Extraire l'activité "tube aluminium" du groupe et créer une société qui soit autonome dès le jour de la cession.

Assurer le transfert et la création au sein de la nouvelle société d'un certain nombre de fonctions, jusqu'alors centralisées au sein du groupe : le commercial, le service informatique, le juridique, la comptabilité...

La mission

- Identifier les étapes clés du processus d'externalisation et de création de la nouvelle société. Construire l'organigramme précis des tâches à réaliser jusqu'à la date cible.
- Mettre le projet "sous tension" grâce à un pilotage par les livrables.
- Assurer la cohésion et la cohérence des travaux du côté du Groupe Industriel ainsi que du côté de la future société.
- Maintenir une dynamique de progression par un cycle soutenu de réunions de jalon et de revues de projet régulières.

Résultats obtenus

Le 1er avril 2005, la nouvelle société existe à part entière (nom, logo, compte de résultat, bilan d'entrée...) et dispose de fonctions complètement autonomes.

L'inventaire physique et la bascule informatique n'ont nécessité que 2 jours de fermeture d'usine.

Les collaborateurs des deux sociétés ont soutenus avec ferveur le projet et ont fourni l'énergie et le temps nécessaires à sa bonne réalisation.

Valeur ajoutée de l'équipe IPMC

- L'application pragmatique des Fondamentaux du management de projet (organigramme des tâches, pilotage de l'avancement par les livrables, jalons, revues de projet...).

Une efficacité confirmée des outils et des méthodes mis en place par IPMC (Fiches projets, bases de données des tâches, livrables...).

Une expérience avérée pour formaliser, structurer et cadrer ce type de projets dans le domaine industriel, ainsi qu'une maîtrise des problématiques soulevées.

Une agilité éprouvée pour accompagner, motiver et challenger chaque acteur impliqué et pour maintenir la dynamique du projet.